

BOARD APPROVED*

*vorbehaltlich Heimatmarkt

Projekt Meran 2026

Operating Model, Value-Creation-Plan und Exit-Strategie für das alpine Investoren-Mandat Südtirol

CODENAME: OPERATION EDELWEISS

29. Oktober – 1. November 2026 · Meran, Burggrafenamt

Streng vertraulich · Nur für den Investorenkreis

Version 2.0 · Oktober 2026

Das ambitionierteste Freizeit-Investment seit Gründung des Stammtischs – und das profitabelste

4

Tage Value Creation

1.658

Höhenmeter Upside*



Genuss-Obergrenze

0 €

Kassen-Exposure

Unterbringung

Einzelzimmer im Kolpinghaus: asset-light, null Schnarch-Exposure, maximale Regeneration

Mobilität

Zwei Firmenwagen, sechs Sitze, 100 % Auslastung, strategischer Weißwurst-Stopp in Oberaudorf

Kerngeschäft

Zwei E-MTB-Tage, sechs Bikes gesichert, 600 € Paketpreis – verhandelt wie ein Buy-out

Dining

Genuss-Optimum empirisch bei zwei Sternen verortet – drei Sterne bewusst ausgeschlossen

Finanzierung

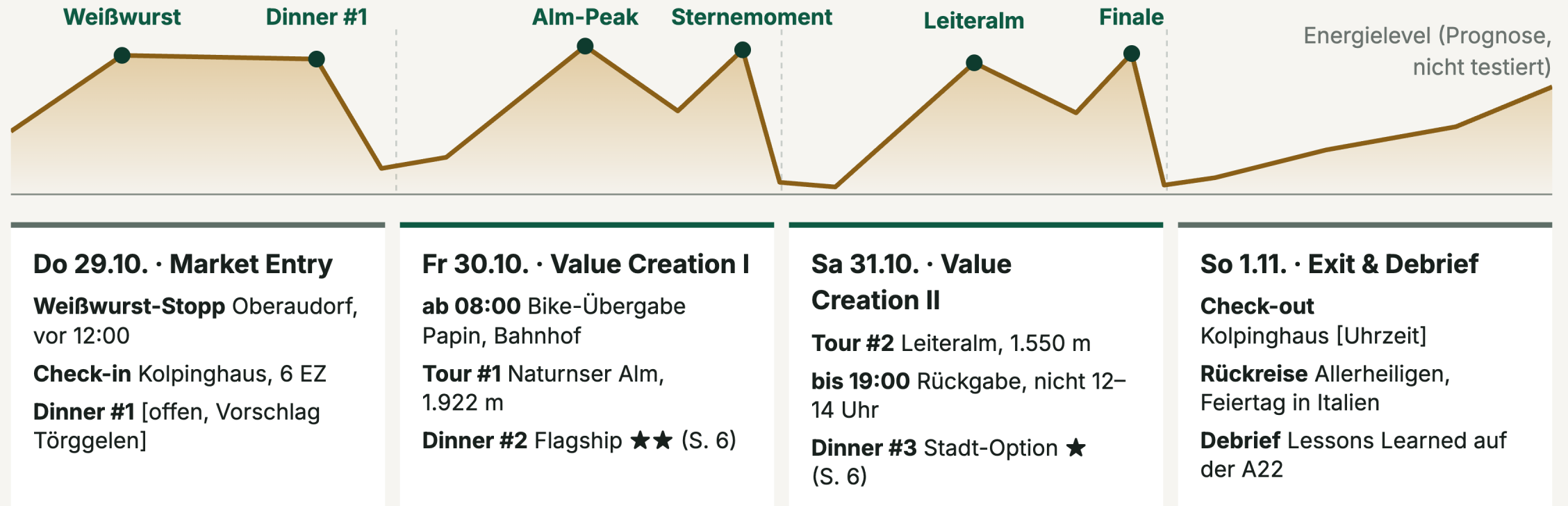
100 % Eigenkapital, Rating AAA (selbst vergeben, von niemandem bestätigt)

*Höhendifferenz Meran (325 m) bis Hirzerhütte (1.983 m); E-unterstützt

Weltklasse-Talent auf engstem Raum: sechs Partner, sechs Mandate, ein gemeinsamer Weinkeller

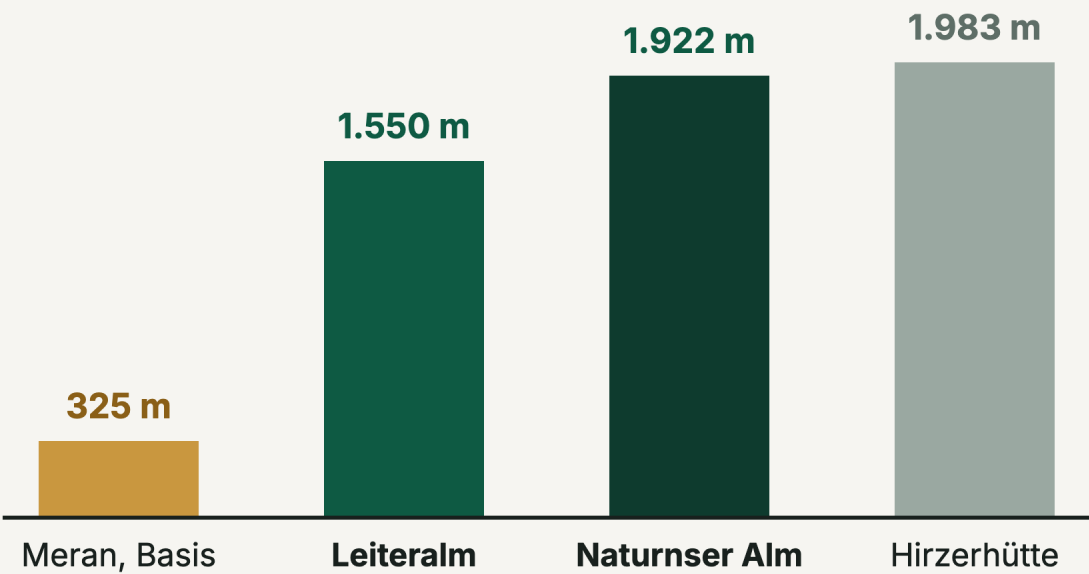


Vier Phasen, sechs Peaks, null Leerlauf – ein Ablauf, um den uns jede Hauptversammlung beneidet



Höhenmeter-Rendite: bis zu 1.658 m Wertzuwachs pro Tour – mit Akku-Hebel, versteht sich

Zielhöhe in Metern über dem Meer

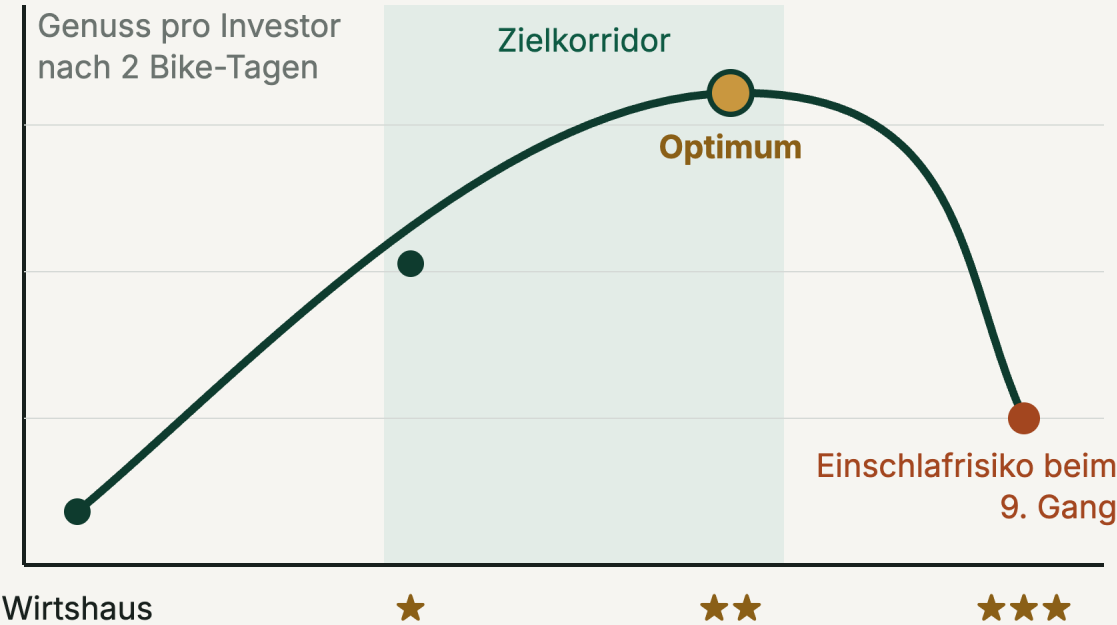


Route ab Meran	Status	Priorität
Naturnser Alm	geöffnet	●●● Favorit #1
Leiteralp	angefragt	●●● Favorit #2
Waidmann-Alm	geöffnet	●●○ Fallback
Weingut Haidenhof	[prüfen]	●○○ Option
St. Ursula / Hirzer	[prüfen]	●○○ Option

Empfehlung des Chief Route Officer

Fr Naturnser Alm, Sa Leiteralp. Ohne Zusage der Leiteralp rückt die Waidmann-Alm nach. Die Hirzer-Route bietet „Kapellen zum Beten“ als integriertes Risikomanagement

Sterne-Arbitrage: Das Genuss-Optimum nach zwei Bike-Tagen liegt nachweislich bei zwei Sternen



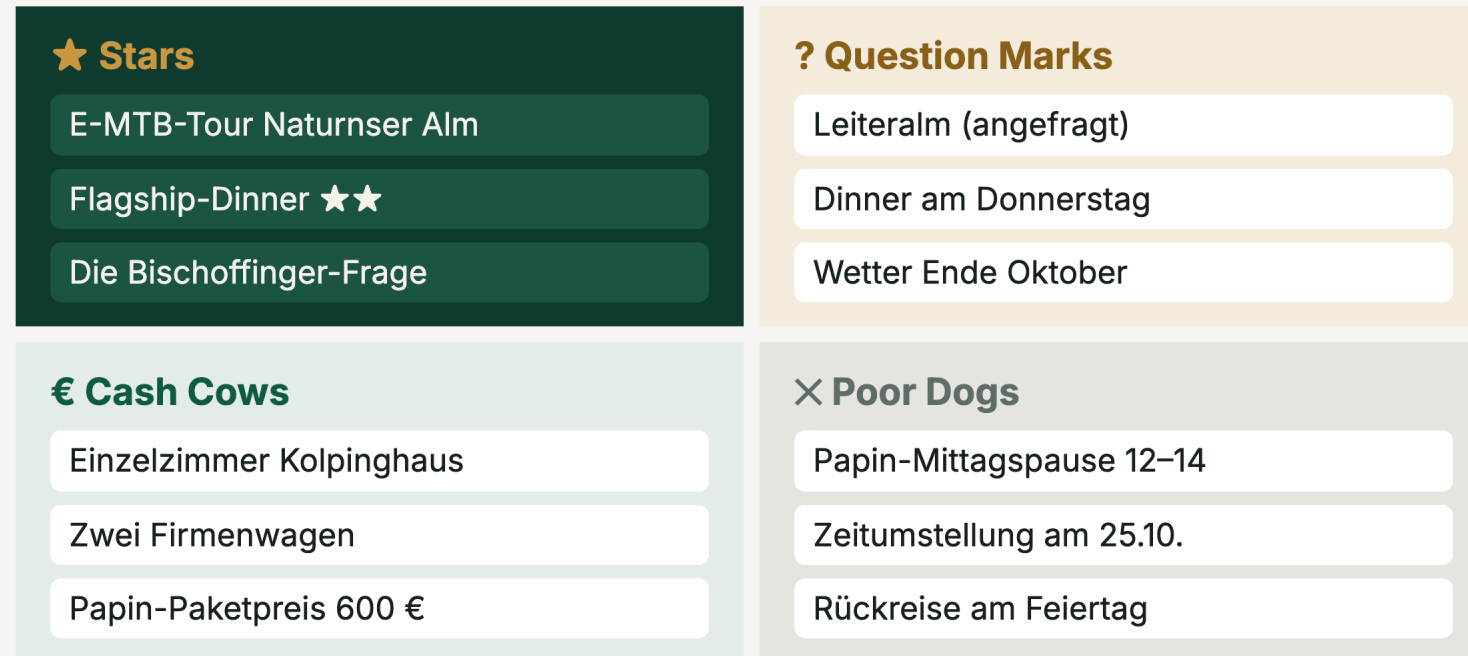
Shortlist Michelin 2026

Restaurant	★	Rolle
Castel fine dining	★★	Flagship Fr, Dorf Tirol
Sissi	★	Sa, Meran
In Viaggio	★	Sa, Meran
Prezioso	★	Alternative, Fragsburg
Luisl Stube	★	Alternative, Algund
Gourmetstube 1897	★	Zu weit, Passeier

Drei Sterne wurden geprüft und verworfen: nicht wegen des Preises, sondern wegen des Einschlafrisikos.

Zwei Stars, drei Question Marks, null Abschreibungen – ein Portfolio, das Analysten weinen lässt

↑ Vorfreude-Wachstum



← hoher Genussanteil

niedriger Genussanteil →

Strategische Implikation

Stars

Aggressiv ausbauen: mehr Wein, mehr Höhe

Question Marks

Bis [Datum] in Stars verwandeln

Cash Cows

Melken, nicht diskutieren

Poor Dogs

Akzeptieren, wegplanen, nie wieder erwähnen

INVESTMENT-THESE

Asset-light schlafen. *Asset-heavy essen.*

Das Einzelzimmer im Kolpinghaus finanziert den zweiten Michelin-Stern.
Ökonomisch nicht belegt, emotional unbestreitbar, steuerlich irrelevant.

Kapitalallokation, Zielbild (nicht verhandelbar)

Schlafen 20 %

n &
Höh
erm

100 % Eigenkapital, 0 € Kassen-Exposure – eine Bilanz, für die Banken Schlange stehen würden



Fremdkapital 0 % · Mezzanine 0 %
Querfinanzierung aus der Kasse 0 %

Kosten pro Investor

Position	Betrag	Stand
E-MTB, 2 Tage (Papin Sport)	100 €	● gebucht
Kolpinghaus, 3 Nächte EZ	[€__]	● prüfen
Dining, 3 Abende inkl. Wein	[€__]	● offen
Sprit und Maut, anteilig	[€__]	● offen
Summe pro Investor	[€__]	jeder selbst

AAA

Rating, selbst vergeben

600 €

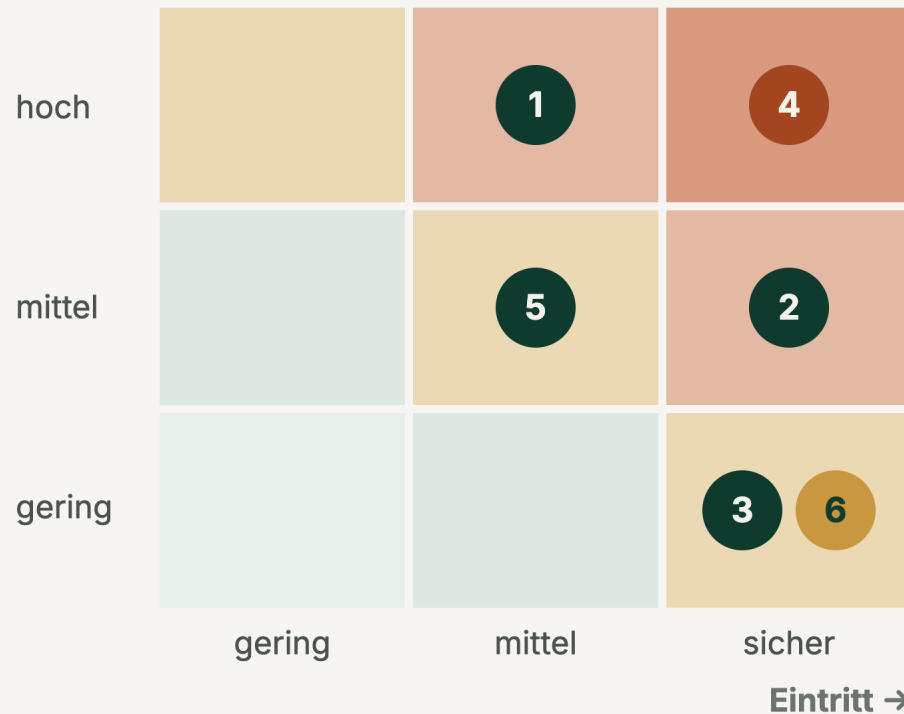
Bike-Volumen gesamt

0

Nachschusspflichten

Sechs Risiken identifiziert, fünf neutralisiert – nur der Heimatmarkt bleibt systemrelevant

Wirkung ↑



- 1 Wetter Ende Oktober.** Bikes bis 1 Tag vorher kostenlos stornierbar
- 2 Früh dunkel.** Zeitumstellung am 25.10., Sonnenuntergang gegen 17 Uhr: zurück bis 16:30
- 3 Papin-Mittagspause.** Übergabe vor 12, Rückgabe nach 14 Uhr
- 4 Weinbegleitung vs. Firmenwagen.** Taxi nach Dorf Tirol, Wagen bleiben stehen
- 5 Saisonende auf den Almen.** Öffnung vorab bestätigen
- 6 Sentiment im Heimatmarkt.** Bereits dokumentiert: „Jetzt hat sich der Leo auch noch zu den Männern gesetzt ...“

21 Tage bis zur Abfahrt – jetzt zählt Execution: Sterne sichern, Almen festzurren, Gläser polieren

21

Tage bis Abfahrt

Stand 08.10.2026

#	Maßnahme	Owner	Bis	Status
1	Dinner Fr + Sa reservieren	Managing Partner	sofort	● offen
2	Zusage Leiteralms einholen	Chief Route Officer	[Datum]	● läuft
3	Kolpinghaus: 6 EZ bestätigen	[Owner]	[Datum]	● prüfen
4	Abfahrt + Weißwurst-Tisch Oberaudorf	Head of Fleet	[Datum]	● offen
5	Papin-Beleg ausdrucken	Chief Route Officer	29.10.	● gebucht
6	Bischoffinger-Frage klären	Head of Oenology	vor Ort	● ewig

Beschlussvorlage

Mit dem nächsten Prost gilt das Operating Model als einstimmig angenommen. Enthaltungen zählen als Zustimmung, Widerspruch als Bewerbung für 2027